



Initiative SEWOH « un seul monde sans faim »

**ANALYSE DES MODELES D’AFFAIRES ET BESOINS DE
FINANCEMENT POUR LES MESURES « GESTION DURABLE DES
TERRES » (GDT) DES PRODUCTEURS DE CULTURES VIVRIERES ET
COTON DU PROJET GIZ- ProSOL**



Parakou, Hôtel KOBOUROU CITY, 1^{er} au 02 Mars 2018

ProFinA & ProSOL



Plan

- Introduction et objectifs
- Démarche méthodologique
- Besoins en financement modèles d'affaires
 - ❖ Modèles sur maïs
 - ❖ Modèle sur coton
 - ❖ Modèle sur igname
 - ❖ Entrepreneurs GDT
- Risques spécifiques par modèle d'affaires
- Conclusion



Introduction et objectifs de l'étude

- Mise en place crédits campagne et/ou investissements au profit producteurs cultures vivrières et coton de ProSOL,
- ProFinA commandité étude préalable
- Objectif principal : Analyser modèles d'affaires et besoins en financement afin donner recommandations pour élaboration outil de facilitation d'accès au crédit par les acteurs CVA filières maïs, igname et coton



Démarche méthodologique (1/2)

- **Zone d'étude**

- Quatre Départements : Alibori; Borgou; Collines et Zou
- Une commune par département
- Gogounou (Bagou-Sinkparou; Gandobou et Soukarou);
- Bembèrèkè (Ina; Kokabo et Wanrarou);
- Savalou (Damè; Naoudji et Kpékpélou)
- Djidja (Kakatèou et Agonhohoun)

- **Raisons du choix**

- Participation formation FBS et FBS+
- Application mesures GDT
- Forte production spéculations concernées

- **Echantillon**

- 208 dont 54 non ProSOL



Démarche méthodologique (2/2)

Collecte données

- Revue documentaire: données secondaires (qualitatives et quantitatives)
- Visites de terrain: données primaires (qualitatives et quantitatives)
- Outils de collecte: guide d'entretien (focus group) & questionnaire structuré (entretien individuel)

- **Analyse données**
- **Outils** : Analyse des discours, statistiques descriptives et calcul ratios technico-économiques (compte d'exploitation)



Besoins en financement des modèles d'affaires

Modèles d'affaires du maïs: quelques CE

Situation référence: maïs avec engrais chimique sans GDT, ni crédit

Situation améliorée 1: maïs avec engrais chimique, GDT + crédit 80 000; 10% ; 8 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Alibori	Rendement moyen (Kg/ha)	1495,4
Commune : Gogounou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	120
Village : Bagou-Sinkparou	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	1500
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	4675
Chiffres d'affaires (F CFA)		179 448
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		19 200
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		60 000
Marge brute avec VMOF (FCFA)		7 248
Marge brute sans VMOF (F CFA)		26 448
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		1 639
Profit sans VMOF (F CFA)		21 773
Profit avec VMOF (F CFA)		2 573
Productivité capital sans VMOF		0,15
Productivité capital avec VMOF		0,04
Coût de production (F CFA/kg)		115,15
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		4,85

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Alibori	Rendement moyen (Kg/ha)	2700
Commune : Gogounou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	120
Village : Bagou-Sinkparou	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	1 500
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	10 011
Chiffres d'affaires (F CFA)		459 000
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		33 900
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		70 500
Marge brute avec VMOF (F CFA)		257 100
Marge brute sans VMOF (F CFA)		291 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 226
Profit sans VMOF (F CFA)		280 989
Profit avec VMOF (F CFA)		274 089
Productivité capital sans VMOF		1,44
Productivité capital avec VMOF		1,27
Coût de production (F CFA/kg)		74,78
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		45,22

Modèles d'affaires du maïs: quelques CE



Situation améliorée 2: maïs avec engrais chimique, GDT + crédit 80 000; 15% ; 8 mois

Situation améliorée 3: maïs avec engrais chimique, GDT + crédit 80 000; 24 % ; 8 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Alibori	Rendement moyen (Kg/ha)	2700
Commune : Gogounou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	120
Village : Bagou-Sinkparou	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	1 500
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	12 675
Chiffres d'affaires (F CFA)		459 000
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		33 900
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		70 500
Marge brute avec VMOF (F CFA)		257 100
Marge brute sans VMOF (F CFA)		291 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 226
Profit sans VMOF (F CFA)		278 325
Profit avec VMOF (F CFA)		244 425
Productivité capital sans VMOF		1,44
Productivité capital avec VMOF		1,27
Coût de production (F CFA/kg)		74,78
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		45,22

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Alibori	Rendement moyen (Kg/ha)	2700
Commune : Gogounou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	120
Village : Bagou-Sinkparou	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	1 500
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	17 475
Chiffres d'affaires (F CFA)		459 000
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		33 900
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		70 500
Marge brute avec VMOF (F CFA)		257 100
Marge brute sans VMOF (F CFA)		291 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 226
Profit sans VMOF (F CFA)		273 525
Profit avec VMOF (F CFA)		239 625
Productivité capital sans VMOF		1,44
Productivité capital avec VMOF		1,27
Coût de production (F CFA/kg)		74,78
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		45,22

Modèles d'affaires du maïs: synthèse



Montant adapté

Taux d'intérêt	0%	10%	15%	24%
Profit (F CFA/Ha)	2 573	274 089	244 425	239 625
Productivité capital (%)	4	127	127	127
Marge bénéficiaire (F CFA/Kg)	4,85	45,22	45,22	45,22

Montant moyen: **80 000 (Nord)**
et **75 000 (Sud et Centre)**

Taux d'intérêt: 1,25-2% par mois

Délai: **8 mois (Nord)** et **6 mois (Sud et Centre)**

Calendrier financier

Mise en place crédit	Période de production	Période de commercialisation	Remboursement
Sud et Centre	1 ^{er} cycle : Avril-Août	Août- Janvier	Septembre
	2 ^{ème} cycle : Septembre- Décembre		
Nord	Mai	Mai-Novembre	Septembre- Février Décembre

Modèles d'affaires production coton: quelques ce



Situation référence: coton avec engrais sans GDT, ni crédit

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Situation améliorée 1: coton avec engrais avec GRRLP + 100 000; 10%; 10 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Collines	Rendement moyen (Kg/ha)	889,4
Commune : Savalou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	260
Village : Damè	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	2000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	7353
Chiffres d'affaires (F CFA)		231 244
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		36 800
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		96 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		-17 056
Marge brute sans VMOF (F CFA)		19 744
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		1 742
Profit sans VMOF (F CFA)		12 391
Profit avec VMOF (F CFA)		-24 409
Productivité capital sans VMOF		0,08
Productivité capital avec VMOF		-0,07
Coût de production (F CFA/kg)		279,18
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		-19,18

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Collines	Rendement moyen (Kg/ha)	1334,1
Commune : Savalou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	260
Village : Damè	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	2000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	15 687
Chiffres d'affaires (F CFA)		346 866
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		36 600
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		102 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		104 766
Marge brute sans VMOF (F CFA)		141 366
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		3 518
Profit sans VMOF (F CFA)		125 679
Profit avec VMOF (F CFA)		89 079
Productivité capital sans VMOF		0,58
Productivité capital avec VMOF		0,43
Coût de production (F CFA/kg)		181,47
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		78,53

Modèles d'affaires production coton: quelques CE



**Situation améliorée 2 : coton
avec engrais avec GRRLP +
100 000; 15%; 10 mois**

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**Situation améliorée 3 : coton
avec engrais avec GRRLP +
100 000; 24%; 10 mois**

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Collines	Rendement moyen (Kg/ha)	1334,1
Commune : Savalou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	260
Village : Damè	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	2000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	19 853,3
Chiffres d'affaires (F CFA)		346 866
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		36 600
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		102 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		104 766
Marge brute sans VMOF (F CFA)		141 366
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		3 518
Profit sans VMOF (F CFA)		121 513
Profit avec VMOF (F CFA)		84 913
Productivité capital sans VMOF		0,58
Productivité capital avec VMOF		0,43
Coût de production (F CFA/kg)		181,47
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		78,53

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Collines	Rendement moyen (Kg/ha)	1334,1
Commune : Savalou	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	260
Village : Damè	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	2000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	27 353,3
Chiffres d'affaires (F CFA)		346 866
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		36 600
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		102 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		104 766
Marge brute sans VMOF (F CFA)		141 366
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		3 518
Profit sans VMOF (F CFA)		114 013
Profit avec VMOF (F CFA)		77 413
Productivité capital sans VMOF		0,58
Productivité capital avec VMOF		0,43
Coût de production (F CFA/kg)		181,47
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		78,53



Modèles d'affaires production coton: synthèse

Montant adapté

Taux intérêt	0%	10%	15%	24%
Profit (F CFA/Ha)	-24 409	89 079	84 913	77 413
Productivité capital (%)	-07%	43	43	43
Marge bénéficiaire (F CFA/Kg)	-19,18	78,53	78,53	78,53

Montant moyen : **100 000**
Taux d'intérêt : **1,5-2% par mois**
Délai : **10 mois**

Calendrier financier

Mise en place crédit	Période de production	Période de récolte et commercialisation	Remboursement
Mai	Juin- Octobre	Novembre (année N)-Janvier (annéeN+ 1)	Février (annéeN +1)

Modèles d'affaires production Igbame: quelques CE

Situation référence: Production
igbame sans engrais chimique,
sans GDT, ni crédit

Situation améliorée 1:
Production igbame + Gliricidia +
crédit de 150 000; 15%; 12 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Borgou	Rendement moyen (Kg/ha)	9141,6
Commune : Bembèrèkè	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	125
Village : Ina	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	3 000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	12 200
Chiffres d'affaires (F CFA)		1142700
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		174000
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		192000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		489200
Marge brute sans VMOF (F CFA)		663200
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		7010
Profit sans VMOF (F CFA)		651000
Profit avec VMOF (F CFA)		477000
Productivité capital sans VMOF		1,01
Productivité capital avec VMOF		0,75
Coût de production (F CFA/kg)		71,49
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		53,51

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Borgou	Rendement moyen (Kg/ha)	9141,6
Commune : Bembèrèkè	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	125
Village : Ina	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	3 000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	34 700
Chiffres d'affaires (F CFA)		1 142 700
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		249 000
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		192 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		351 700
Marge brute sans VMOF (F CFA)		600 700
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 393
Profit sans VMOF (F CFA)		566 000
Profit avec VMOF (F CFA)		317 000
Productivité capital sans VMOF		0,76
Productivité capital avec VMOF		0,44
Coût de production (F CFA/kg)		86,53
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		38,47

Modèles d'affaires production Igbame: quelques CE



Situation améliorée 2:
Production igbame + Gliricidia +
crédit de 150 000; 18%; 12 mois

Situation améliorée 3: Production
igbame + Gliricidia + crédit de 150
000; 24 %; 12 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Borgou	Rendement moyen (Kg/ha)	9141,6
Commune : Bembèrèkè	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	125
Village : Ina	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	3000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	39 200
Chiffres d'affaires (F CFA)		1 142 700
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		249 000
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		192 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		351 700
Marge brute sans VMOF (F CFA)		600 700
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 393
Profit sans VMOF (F CFA)		561 500
Profit avec VMOF (F CFA)		312 500
Productivité capital sans VMOF		0,76
Productivité capital avec VMOF		0,44
Coût de production (F CFA/kg)		86,53
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		38,47

Quelques Indicateurs de Performance

Département : Borgou	Rendement moyen (Kg/ha)	9141,6
Commune : Bembèrèkè	Prix de vente moyen (F CFA/kg)	125
Village : Ina	Coût Main d'œuvre par Homme/jour	3 000
Superficie : 1 ha	Coûts fixes (petits équipements/matériels)	48 200
Chiffres d'affaires (F CFA)		1 142 700
Total Main d'œuvre familiale (F CFA)		249 000
Total Main d'œuvre salariée (F CFA)		192 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)		600 700
Marge brute sans VMOF (F CFA)		351 700
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)		5 393
Profit sans VMOF (F CFA)		552 500
Profit avec VMOF (F CFA)		303 500
Productivité capital sans VMOF		0,76
Productivité capital avec VMOF		0,44
Coût de production (F CFA/kg)		86,53
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)		38,47

Modèles d'affaires production Iiname: synthèse



Montant du crédit adapté

Taux d'intérêt	0%	15%	18%	24%
Profit (F CFA/Ha)	477 000	317 000	312 500	303 500
Productivité capital (%)	75	44	44	44
Marge bénéficiaire (F CFA/Kg)	53,51	38,47	38,47	38,47

Montant moyen **150 000**

Taux d'intérêt : **1,5-2% par mois**

Délai : **12 mois**

Calendrier financier

Mise en place crédit	Période de production	Période de récolte et commercialisation	Remboursement
Août	Août (année _N + 1)	Juillet-Janvier (année _N + 1)	Juillet (année _{N+1})



BESOINS EN FINANCEMENT DES ENTREPRENEURS GDT

Entrepreneurs Mucuna: quelque indicateurs



Situation de référence

Quelques Indicateurs de Performance	Prix du Nord (450)	Prix du Sud (400)
Chiffres d'affaires (F CFA)	270 000	240 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	169 000	139 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	137 000	107 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	4 322	3 814
Profit sans VMOF (F CFA)	160 000	130 000
Profit avec VMOF (F CFA)	128 000	98 000
Productivité capital sans VMOF	1,27	1,05
Productivité capital avec VMOF	1,03	0,80
Coût de production (F CFA/kg)	221,67	221,67
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	228,33	178,33

Situation améliorée: accès au crédit
de 86 000 à 18% pour 12 mois

Quelques Indicateurs de Performance	
Chiffres d'affaires (F CFA)	240 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	139 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	107 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	3 814
Profit sans VMOF (F CFA)	114 520
Profit avec VMOF (F CFA)	82 520
Productivité capital sans VMOF	1,05
Productivité capital avec VMOF	0,80
Coût de production (F CFA/kg)	221,67
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	178,33

Entrepreneurs Mucuna: quelque indicateurs (suite)



Situation améliorée: accès au crédit de 86 000 à 24% pour 12 mois

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Situation améliorée: accès au crédit de 86 000 à 30% pour 12 mois

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	240 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	139 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	107 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	3 814
Profit sans VMOF (F CFA)	109 360
Profit avec VMOF (F CFA)	77 360
Productivité capita sans VMOF	1,05
Productivité capita avec VMOF	0,80
Coût de production (F CFA/kg)	221,67
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	178,33

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	240 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	139 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	107 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	3 814
Profit sans VMOF (F CFA)	104 200
Profit avec VMOF (F CFA)	72 200
Productivité capital sans VMOF	1,05
Productivité capital avec VMOF	0,80
Coût de production (F CFA/kg)	221,67
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	178,33

Entrepreneurs Mucuna: SYNTHESE



Montant du crédit adapté

	0%	18%	24%	30%
Profit (F CFA/h a)	12800 0/98 000	82 520	77 360	72 200
Productivité capital (%)	103/80	80	80	80
Marge bénéficiaire F CFA/K g)	228,33 /178,3 3	178,33	178,33	178,33

Montant moyen : **86 000 F CFA**

Taux d'intérêt : **18-24% l'an**

Délai de remboursement : **12 mois**

Calendrier financier

	Mise en place du crédit	Période de production (du semis à la récolte)	Période de commercialisation	Remboursement du crédit
Sud et Centre	Mars _{An née N}	Mai à Novembre	Décembre _{Année N} à Mai _{Année N+1}	Février _{Année N+1}
Nord	Mai _{Année N}	Juin à Décembre	Janvier _{Année N+1} à Juin _{Année N+1}	Avril _{Année N+1}

Entrepreneur pois d'angole: quelque indicateurs



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Situation de référence

Accès au crédit de 86 000 F
CFA à 18% l'an

Quelques Indicateurs de Performance	Prix Nord	Prix Sud
	(450)	(517,5)
Chiffres d'affaires (F CFA)	405 000	465 750
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	307 000	367 750
Marge brute avec VMOF (F CFA)	275 000	335 750
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	6 661	7 691
Profit sans VMOF (F CFA)	298 000	358 750
Profit avec VMOF (F CFA)	266 000	326 750
Productivité capital sans VMOF	2,36	2,83
Productivité capital avec VMOF	2,12	2,58
Coût de production (F CFA/kg)	144,44	144,44
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	305,56	373,06

Quelques Indicateurs de Performance	
Chiffres d'affaires (F CFA)	405 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	307 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	275 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	6 661
Profit sans VMOF (F CFA)	282 520
Profit avec VMOF (F CFA)	250 520
Productivité capital sans VMOF	2,36
Productivité capital avec VMOF	2,12
Coût de production (F CFA/kg)	144,44
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	305,56

Entrepreneur pois d'angole: quelque indicateurs



Accès au crédit de 86 000 F
CFA à 24% l'an

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Accès au crédit de 86 000 F
CFA à 30% l'an

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	405 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	307 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	275 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	6 661
Profit sans VMOF (F CFA)	277 360
Profit avec VMOF (F CFA)	245 360
Productivité capital sans VMOF	2,36
Productivité capital avec VMOF	2,12
Coût de production (F CFA/kg)	144,44
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	305,56

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	405 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	32 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	86 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	307 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	275 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	6 661
Profit sans VMOF (F CFA)	272 200
Profit avec VMOF (F CFA)	240 200
Productivité capital sans VMOF	2,36
Productivité capital avec VMOF	2,12
Coût de production (F CFA/kg)	144,44
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	305,56

Entrepreneurs pois d'Angole: SYNTHESE



Montant du crédit adapté

	0%	18%	24%	30%
Profit (F CFA/Ha)	26600 0/326 750	250 520	245 360	240 200
Productivité capital (%)	212	212	212	212
Marge bénéficiaire (F CFA/Kg)	305,56 /373,0 6	305,56	305,56	305,56

Calendrier financier

Zone	Mise en place du crédit	Période de production (du semis à la récolte)	Période de commercialisation	Remboursement du crédit
Sud et Centre	Mars _{Année N}	Mi-Mars à Mi-Décembre	Janvier _{Année N+1} à Avril _{Année N+1}	Février _{Année N+1}
Nord	Mai _{Année N}	Mi-Mai à Décembre (fin)	Janvier _{Année N+1} à Juin _{Année N+1}	Avril _{Année N+1}

Montant moyen : **86 000 F CFA**
 Taux d'intérêt : **24-30% l'an**
 Délai de remboursement : **12 mois**

Entrepreneurs Biochar: quelques indicateurs



Situation de référence

Quelques Indicateurs de Performance	Prix de 400	Prix de 500
Chiffres d'affaires (F CFA)	400 000	500 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	21 000	21 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	120 000	120 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	56 000	156 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	35 000	135 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	3 745	5 872
Profit sans VMOF (F CFA)	-20 733	79 267
Profit avec VMOF (F CFA)	-41 733	58 267
Productivité capita sans VMOF	0,15	0,43
Productivité capita avec VMOF	0,10	0,37
Coût de production (F CFA/kg)	365,00	365,00
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	35,00	135,00

Accès au crédit de 15%

Quelques Indicateurs de Performance	
Chiffres d'affaires (F CFA)	500 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	21 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	120 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	156 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	135 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	5 872
Profit sans VMOF (F CFA)	76 392
Profit avec VMOF (F CFA)	55 392
Productivité capital sans VMOF	0,43
Productivité capital avec VMOF	0,37
Coût de production (F CFA/kg)	365,00
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	135,00

Entrepreneurs Biochar: quelques indicateurs



Accès au crédit de 18%

Accès au crédit de 24%

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	500 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	21 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	120 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	156 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	135 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	5 872
Profit sans VMOF (F CFA)	75 817
Profit avec VMOF (F CFA)	54 817
Productivité capital sans VMOF	0,43
Productivité capital avec VMOF	0,37
Coût de production (F CFA/kg)	365,00
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	135,00

Quelques Indicateurs de Performance

Chiffres d'affaires (F CFA)	500 000
Total main d'œuvre familiale (F CFA)	21 000
Total main d'œuvre salariée (F CFA)	120 000
Marge brute sans VMOF (F CFA)	156 000
Marge brute avec VMOF (F CFA)	135 000
Productivité de la main d'œuvre (F CFA/HJ)	5 872
Profit sans VMOF (F CFA)	74 667
Profit avec VMOF (F CFA)	53 667
Productivité capital sans VMOF	0,43
Productivité capital avec VMOF	0,37
Coût de production (F CFA/kg)	365,00
Marge bénéficiaire (F CFA/kg)	135,00

Entrepreneurs Biochar: synthèse



Montant du crédit approprié

	0%	15%	18%	24%
Profit (F CFA/cycle)	- 41733 /58267	55 392	54 817	53 667
Productivité capital (%)	10/37	37	37	37
Marge bénéficiaire (F CFA/Kg)	35/135	135	135	135

Calendrier financier

Mise en place du crédit	Période de production	Période de commercialisation	Remboursement du crédit
Décembre _{Année N}	Décembre à Mai	Janvier _{An} à Décembre _{Année N+1}	Mai _{Année N+1}

Montant moyen : **230 000 F CFA**
 Taux d'intérêt : **15-18% l'an**
 Délai de remboursement : **6 mois**

Besoins pour investissement et FDR



Eléments	Mucuna		Pois d'Angole		Biochar	
	Ap perso	Crédit	Ap perso	Crédit	Ap perso	Crédit
Investissement	12 000	2 000 000	12 000	2 000 000	0	2 885 000
Fonds de roulement	47 000	86 000	44 000	86 000	145 000	200 000
Total	59 000	2 086 000	56 000	2 086 000	145 000	3 085 000

Crédit moyen terme (3-5 ans) pour l'investissement
Crédit court terme (6mois) pour le fonctionnement



Analyse des risques de recouvrement

- **Modèles d'affaires
production du
maïs**

- Forte fluctuation
des prix de vente
- Invasion des
insectes

Modèle d'affaires production du coton

- Fragilité de
rentabilité
- Marché peu
diversifié (un seul
acheteur qui dicte
sa loi)

Modèle d'affaires production d'igname

- Faible niveau des
prix vente (défaut
de conservation)
- Risques de perte
au champ élevé

**Variabilités climatiques: risque commun
à tous les modèles d'affaires**



- ❑ Rentabilité modèles d'affaires variables
- ❑ Modèle d'affaires maïs et coton se prêtent mieux au financement (coton pour le mode de paiement des producteurs; maïs pour bonne rentabilité)
- ❑ Entrepreneurs GDT peuvent accéder au crédit, mais avant garantir le marché
- ❑ Toutefois, travailler à :
 - **Coton:** accroître son rendement à travers adoption mesures « GDT »
 - **Igname:** améliorer techniques de conservation et recherche marché rémunérateur



Fin



Merci !

CTP : fabian.zegowitz@giz.de

CT : moutalabi.baba@giz.de

CT OPA: moudachirou.ayena@giz.de